



LICEUL TEORETIC „MIHAI VELICIU”
CHISINEU-CRIS, STR. PRIMAVERII NR. 3-5, COD. 315100
TEL/FAX: 0257 350 900 E-MAIL: liceulcris@gmail.com

PLAN OPERAŢIONAL
LICEUL TEORETIC “MIHAI VELICIU” CHIŞINEU-CRIŞ
An şcolar 2017 - 2018



PLANIFICAREA ACTIVITĂȚII

DOMENIUL CURRICULUM:

Direcția de acțiune I: Servicii educaționale de calitate pentru obținerea rezultatelor așteptate de către comunitatea pe care o deservim

Direcția de acțiune II: Șanse egale la educație pentru toți copiii din comunitate

Obiective strategice:

1. Optimizarea calității procesului de învățare, cu accent pe învățarea autentică, în vederea creșterii performanțelor școlare, a promovabilității și diminuării ratei abandonului școlar
2. Adecvarea și îmbogățirea ofertei nonformale printr-o nouă abordare organizată și bine statuată.

Programe propuse:

P1.1. Învățare în societatea cunoașterii-învățare bazată pe proiect

P1.2. “A învăța să înveți” – dezvoltarea abilităților de învățare ale elevilor în cadrul tuturor disciplinelor școlare

P1.3. Program de pregătire suplimentară a elevilor pentru examenele de eEvaluare Națională la clasele II, IV, VI, VIII și Bacalaureat

DOMENIUL RESURSE UMANE:

Direcția de acțiune III: Resurse necesare pentru asigurarea unui mediu educațional stimulat și primitor

Obiective strategice:

3. Asigurarea șanselor egale la educație a tuturor copiilor, respectând principiile incluziunii școlare
4. Stimularea participării la educația permanentă și crearea unei culturi a învățării pe tot parcursul vieții

Programe propuse:

P2.1. Programul de pregătire a cadrelor didactice

P2.2 Programul de reducere a absenteismului școlar

P2.3 Programul de oferire de feed-back de către elevi cadrelor didactice

DOMENIUL RESURSE MATERIAL – FINANCIARE:

Direcția de acțiune III: Resurse necesare pentru asigurarea unui mediu educațional stimulat și primitor

Obiective strategice:

5. Adecvarea resurselor material-financiare pentru crearea unui mediu educațional stimulat pentru copiii proveniți din oraș și din satele învecinate

Programe propuse:

P3.1 Program de modernizare a bazei materiale

P3.2 Programul de atragere a unor fonduri europene nerambursabile

P3.3 Programul de amenajare toalete

DOMENIUL MANAGEMENT ȘI RELAȚII COMUNITARE:

Direcția de acțiune IV: Asumarea unor parteneriate autentice și interacțiuni în cadrul comunităților colaborative multiprofesionale

Direcția de acțiune V: Oferta de educație nonformală, complementară demersului educațional formal

Obiective strategice:

6. Reorganizarea strategiei școlii pe baza principiului proactivității actorilor educaționali, condiție a realizării unei învățări de calitate

7. Dezvoltarea unor comunități colaborative bazate pe interacționarea în rețeaua profesioniștilor și funcționarea echipelor multifuncționale

Programe propuse:

P4.1 Programul de siguranță în școală

P4.2 “Cultura proiectului” scrierea și implementarea de proiecte

P4.3 Dezvoltarea CDS-ului prin constituirea unui pachet de opțiuni atractive, bazate pe cunoașterea nevoilor de educație ale elevilor și a resurselor școlii

P4.4 Implementarea sistemului calității

P4.5 Programul de promovare a imaginii școlii

Programe de dezvoltare	Obiectiv specific	Activitatea	Alocarea resurselor			Indicatori generali de performanță	Termene de aplicare/responsabilități	Surse de verificare/Instrumente de evaluare
			Resurse umane	Resurse materiale	Resurse financiare			
P1.1. Învățare în societatea cunoașterii-învățare bazată pe proiect	Realizarea unei activități de învățare bazată pe proiect , la fiecare disciplină de studiu până la sfârșitul anului școlar 2017-2018	Învățarea bazată pe proiect-opportunitate de a învăța să înveți	Cadrele didactice ale școlii	Cabinet de informatică, resurse CDI, echipamente, internet, consumabile	Bugetul școlii	Proiect derulat pentru fiecare clasă și fiecare disciplină	Octombrie 2017-iunie 2018 Director adjunct Responsabil Curriculum	Portofoliul profesorilor Dosarele comisiilor metodice Fișa de observare activitate
P1.2. “A învăța să înveți” – dezvoltarea abilităților de învățare ale elevilor în cadrul tuturor disciplinelor școlare	Dezvoltarea abilităților de învățare ale elevilor la nivelul fiecărei discipline școlare pe parcursul anului școlar	Alături de tine! Demersuri didactice bazate pe participare și implicare	Profesorii școlii	Programe școlare Manuale Materiale auxiliare Soft educațional	Bugetul școlii	Nr. de activități de învățare organizate pentru “A învăța să înveți”	Octombrie 2017-iunie 2018 Responsabilii comisiilor metodice	Portofoliul profesorului Fișă de monitorizare
P1.3. Program de pregătire suplimentară a elevilor pentru examenele de Evaluare Națională la clasele II, IV, VI, VIII și	Creșterea procentului la promovabilitate cu 5% la Evaluare Națională și Bacalaureat față de anul trecut	Activități remedial-recuperatorii și de pregătire pt EN și BAC	Profesorii de specialitate și învățătorii	Consumabile Material auxiliare (modele de teste)	Voluntariat	Procent de promovabilitate crescut cu 5% la EN și BAC	Octombrie 2017-iunie 2018 Săptămânal Director	Orarul pregătirii Fișa de prezență

Bacalaureat								
P2.1. Programul de pregătire a cadrelor didactice	Organizarea de activități în echipe de profesori la diferite discipline și în activități extracurriculare o dată pe lună pe parcursul întregului an școlar	Împreună vom reuși! Demersuri organizate în echipă	20 de profesori care lucrează în echipă	Echipamente consumabile	Bugetul școlii	15 profesori care lucrează în echipă	Decembrie 2017-mai 2018 Lunar Responsabil Comie Curriculum	Programul activităților Fișa de analiză a documentelor
P2.2 Programul de reducere a absenteismului școlar	Organizarea unui program de motivare derulat în parteneriat cu un ONG pe parcursul a șase luni	Școala te face om! Activitate de motivare	Voluntari Consilierul psihologic	Echipamente Consumabile	Voluntariat Sponsori zări	Reducerea absenteismului cu 10% în anul școlar 2017-2018	Decembrie 2017-mai 2018 Lunar Coordonator programe și proiecte educative	Programul activităților Raport de activitate
P2.3 Programul de oferire de feed-back de către elevi cadrelor didactice	Identificarea punctelor slabe ale predării disciplinelor școlare la sfârșitul fiecărui semestru	Monitorizare internă a feedbackului obținut de la beneficiari prin aplicarea interpretarea, analiza aplicării instrumentelor utilizate	Profesorii și învățătorii	Echipamente consumabile	Comitetul de părinți	Elaborarea rapoartelor de monitorizare internă și a planurilor de îmbunătățire	Ianuarie 2018 Iunie 2018 Responsabilii comisiilor metodice	Chestionare Rapoarte de monitorizare internă Rapoarte de îmbunătățire
P3.1 Program de modernizare a bazei materiale	Modernizarea a două spații corespunzătoare nevoilor de dezvoltare personală a elevilor	Modernizarea laborator chimie Modernizarea laborator fizică	Servicii angajate prin firme de profil	Resurse materiale de construcții, instalații, echipamente și mobilier	Buget complet Sponsori zări	1 laborator chimie modernizat 1 laborator fizică modernizat	31.08.2018 Director Contabil Comisie investiții	Documentație proiect
P3.2	Modernizarea	Înlocuirea	Servicii	Resurse	Buget	1 acoperiș	31.08.2018	Documentație

Programul de atragere a unor fonduri europene nerambursabile	acoperișului și realizarea anvelopării termice a clădirii liceului	acoperișului existent cu unul modern Anveloparea clădirii	angajate prin firme de profil conform Proiect	materiale de construcții	proiect European “Casa verde”	schimbat 1 clădire anvelopată termic	Director Contabil Comisie investiții	e proiect
P3.3 Programul de amenajare toalete	Amenajarea a 2 toalete la parter și etaj 2 în clădirea liceului	Amenajarea toaletelor pentru elevi	Servicii angajate prin firme de profil	Resurse materiale de construcții	Buget complementar Sponsorizări	2 toalete amenajate la parter și etaj 2	31.08.2018 Director Contabil Comisie investiții	Documentație proiect existent
P4.1 Programul de siguranță în școală	Creșterea siguranței și securității elevilor prin implementarea unui program comun cu instituții locale	Încredere și siguranță Activitate pentru siguranță și securitatea elevilor	Reprezentanți: școală, poliție, ISU, părinți	Sistem de securitate	Buget autofinanțat	1 sistem de securitate 1 activitate lunară alături de ISU/Poliție	Noiembrie 2017-iunie 2018 Director Director adjunct Contabil Președinte comitet de părinți	Protocoale Rapoarte de activitate
P4.2 “Cultura proiectului” scrierea și implementarea de proiecte	Realizarea unei culturi școlare participative și deschidere prin realizarea unui proiect European și două locale	Participă și învață! Scrierea și implementarea unui proiect Erasmus și a două locale	Responsabil comisie proiecte Profesori și învățători	Echipament IT, internet, consumabile	Buget comitet de părinți Fonduri europene	1 proiect european depus 2 proiecte locale	Mai 2018 Director Director adjunct Coordonator proiecte și programe educative	3 cereri de finanțare depuse Documentație a proiectelor
P4.3 Dezvoltarea CDS-ului prin constituirea unui pachet	Adecvarea ofertei educaționale la nevoile de dezvoltare ale beneficiarilor la nivelul unei categorii de intervenție până la	O paletă CDS adecvată	Profesori și învățători Elevi părinți	Echipe, consumabile	Buget școală	1 pachet CDS	Ianuarie-martie 2018 Director Președinte Comitet de părinți	Listă CDS aprobate Fișe colectare informații

de opționale atractive, bazate pe cunoașterea nevoilor de educație ale elevilor și a resurselor școlii	sfârșitul anului școlar 2017-2018						Președinte Consiliul elevilor	
P4.4 Implementarea sistemului calității	Optimizarea capacității de aplicare a instrumentelor de management și de asigurare a calității	Un sistem de asigurare a calității optimizat	Comisie CEAC	Echipe de IT, Internet, consumabile	Bugetul școlii	1 pachet documente CEAC optimizat	Octombrie 2017-31 august 2018 Director Responsabil CEAC	Portofoliul CEAC Instrumente de evaluare CEAC
P4.5 Programul de promovare a imaginii școlii	Asigurarea vizibilității școlii la nivelul comunității locale prin cel puțin două modalități accesibile, până la sfârșitul anului școlar	Ziua porților deschise Activitate comună cu părinții	Directori Responsabili de clădiri din CA Responsabil Comisia de promovare a imaginii școlii	Echipe de IT, aparat de înregistrare foto-video, internet, consumabile	Buget Asociației de părinți	1 program de activități comune 1 pliant 1 afiș	Săptămână "Să știi mai multe, să fii mai bun!" Responsabil Comisia de promovare a imaginii școlii	Protocoale Chestionare
		Aflați despre noi! Diseminarea activităților de succes ale școlii	Responsabil programe educative Responsabil Comisia de promovare a imaginii școlii	Echipe de IT, aparat de înregistrare foto-video, internet, consumabile	Buget Asociației de părinți	1 web site 2 workshop-uri de bune practici	Postări periodice Responsabil Comisia de promovare a imaginii școlii	Web-site Articole în presa locală și facebook

**Bugetul estimativ al Proiectului de dezvoltare instituțională
Liceul Teoretic “Mihai Veliciu” Chișineu-Criș**

Nr. Crt.	Programul	An 4
1.	P1.1. Învățare în societatea cunoașterii-învățare bazată pe proiect	3000
2.	P1.2. “A învăța să înveți” – dezvoltarea abilităților de învățare ale elevilor în cadrul tuturor disciplinelor școlare	0
3.	P1.3. Program de pregătire suplimentară a elevilor pentru examenele de Evaluare Națională la clasele II, IV, VI, VIII și Bacalaureat	0
4.	P2.1. Programul de pregătire a cadrelor didactice	0
5.	P2.2 Programul de reducere a absenteismului școlar	1500
6.	P2.3 Programul de oferire de feed-back de către elevi cadrelor didactice	500
7.	P3.1 Program de modernizare a bazei materiale	300000
8.	P3.2 Programul de atragere a unor fonduri europene nerambursabile	750000
9.	P3.3 Programul de amenajare toalete	250000
10.	P4.1 Programul de siguranță în școală	50000
11.	P4.2 “Cultura proiectului” scrierea și implementarea de proiecte	115000
12.	P4.3 Dezvoltarea CDS-ului prin constituirea unui pachet de opționale atractive, bazate pe cunoașterea nevoilor de educație ale elevilor și a resurselor școlii	1000
13.	P4.4 Implementarea sistemului calității	1000
14.	P4.5 Programul de promovare a imaginii școlii	2000
Total		1474000

MONITORIZAREA ȘI EVALUAREA PLANULUI OPERAȚIONAL

Evaluarea și monitorizarea oferă o perspectivă clară asupra derulării proiectului, având un rol reglator, evidențiind măsura atingerii obiectivelor și a rezultatelor, a realizării activităților și a impactului. Totodată, este o încercare corectă și onestă de a face parte din instrumentele de lucru a celor care evaluează proiectul. Principiul care stă la baza acestui proces este următorul: să fii pozitiv în tot ceea ce spui și faci. Rezultatele oamenilor vor fi mult mai bune dacă au încredere în ei înșiși și dacă au libertatea să își aleagă rezolvările, devenind mai controlați și mai responsabili.

Referitor la *instrumentele de lucru* a celor care evaluează proiectul, membrii CEAC vor fi implicate active în acest proces, sprijinind activitatea de evaluare în toate etapele: de construcție a instrumentelor, de monitorizare a evoluției proiectului și de formulare de propuneri pentru luarea de măsuri reglatoare.

Pentru evaluarea activității derulate de către personalul școlii și a gradului de satisfacție a beneficiarilor vor fi aplicate chestionare, se vor completa formulare de evaluare a activității și rapoarte. Se vor desfășura cu regularitate interviuri care oferă posibilitatea analizei problemelor și provocărilor apărute, adaptării activităților derulate noilor nevoi, interese sau abilități. Observarea activității derulate pe baza unor fișe de observare oferă posibilitatea colectării de informații necesare intervențiilor.

La nivelul procesului de implementare se vor utiliza instrumente pe baza cărora se colectează și interpretează informații, urmate de rapoarte sintetizatoare (fișe de colectare a datelor, fișe de evaluare). Acestea vor avea structuri simple, ținând seama și de rigorile CEAC, privind: obiectivele, indicatorii, activitățile și/sau subactivitățile derulate

conform graficului de activități, gradul lor de realizare, acțiuni corective dacă s-au înregistrat dificultăți. Se vor consulta periodic partenerii, pentru activitățile în care aceștia sunt implicate, prin mediul on-line sau vizite.

Evaluarea impactului imediat și a celui de la finele proiectului, se va realiza prin sondaje și prin publicarea pe site-ul școlii, pe o secțiune nou creată, pagini referitoare la derularea activităților. Secțiunea se va completa periodic de-a lungul derulării proiectului, pentru a furniza date cu privire la impact și rezultate.

Echipa de proiect analizează în ședințe de lucru periodice stadiul de implementare al proiectului. Membrii acesteia se vor întâlni ori de câte ori este nevoie la solicitarea coordonatorului de proiect pentru reglarea unor aspecte care vizează bunul mers al acestuia, pentru a compara și discuta realizările și eșecurile, fie față în față, fie virtual, prin platforme de comunicare.

Coordonatorul proiectului își va asuma evaluarea proiectului în toate etapele dezvoltării sale prin asigurarea construirii și aplicării instrumentelor de evaluare; a realizării și colectării livrabilelor și documentelor justificative, a întocmirii rapoartelor de monitorizare și evaluare prin centralizarea datelor din rapoartele de activități alcătuite; va urmări graficul de derulare a activităților, va face cunoscute sarcinile de lucru, permițând astfel o radiografie corectă a modului de derulare a proiectului și luării de măsuri și decizii, va realiza raport anual privind implementarea acestuia.

Director,
Prof. Amelia Palcu